

## KAUNO LOPŠELIS-DARŽELIS „AVILIUKAS“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

### KRISTINOS ŠATAITIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-25 Nr. 35-12-84

(data)

Kaunas

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant 2019-2021 metų strateginio ir 2020 metų veiklos planų tikslus, siekėme šių tikslų: **pirmasis tikslas - pagerinti ikimokyklinio ugdymo kokybę, įgyvendinant naujus pokyčius** (tikslas įgyvendintas 90%). 2020 metų apklausų duomenimis 90% tėvų (globėjų, itėvių, rūpintojų) vaiko savijautą įstaigoje įvertino labai gerai ir gerai, 3% - patenkinamai, 7% neatsakė.

Dalyvaujant ES projekte „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“, 2020 metais kartu su Kauno miesto savivaldybe bei Kauno Montessori mokykla-darželiu „Žiburėlis“ buvo įgyvendinamas ES struktūrinių fondų projektas „Tarptautinės grupės ikimokyklinukams“. 20 darbuotojų (15 iš jų – mokytojų) tikslingai mokymuose bei seminaruose kėlė kvalifikaciją anglų kalbos bei darbo su kitų tautybių, religijos ar kultūros vaikais, srityse. Nuo 2020 metų vasario 1 dienos pradėjo funkcionuoti naujas ir modernus lopšelio-darželio internetinis puslapis ([www.aviliukas.net](http://www.aviliukas.net)), svarbiausia informacija pateikta ir anglų kalba. Pilnas tinklalapio informacijos pateikimas anglų kalba bus įgyvendintas atsižvelgiant į galimybę disponuoti ES projekto lėšas. 2020 metais atnaujinta Kauno lopšelio-darželio „Aviliukas“ ikimokyklinio ugdymo programa (papildytos programos struktūrinės dalys: aprašytas įstaigos savitumas, ugdymo metodai, kurie pritaikyti ir anglakalbiams vaikams, atskleistas ugdomosios aplinkos pritaikymas anglakalbių vaikų integracijai). 6-iose grupėse ir 2-uose specialistų kabinetuose ugdomoji aplinka pritaikyta anglakalbių vaikų ugdymui.

Gilinant lopšelio-darželio „Aviliukas“ bendruomenės tolerancijos lygį vaikų multikultūriškumui, toliau dalyvavome JTBA akredituotuose projektuose. Bendradarbiaudamas su A.C.Patria lopšelis-darželis įgyvendino ES Solidarumo korpuso projektą „#glocal“ ir nuo 2020 m. spalio mėnesio įgyvendina projektą „iMAP“ bei priima savanorius iš Europos sąjungos šalių, todėl darbuotojai turi galimybę praktiškai tobulinti anglų kalbos įgūdžius.

- Tikslingai buvo siekiama įgyti naujos praktinės patirties kaip pritaikyti vaikų žaidimą socialinių gebėjimų ugdymui. Taikant pozityvius ugdymo metodus 77% mokytojų geba tikslingai pritaikyti įgytas žinias geros vaiko savijautos užtikrinimui, palaiko gerus vaikų tarpusavio santykius, sprendžia sunkumus. 70 % pedagogų užtikrina visapusišką vaiko ugdymą, nes geba taikyti inovatyvius ugdymo metodus, kurie skatina vaikus nuolat veikti, atrasti. Mokytojai atradę savo vaidmenį vaiko žaidime, stebi vaikų žaidimą, laiku ir tinkamais būdais įsijungia į vaikų žaidimą, padeda spręsti iškilusius sunkumus, plėtoja jų patirtį, padeda vaikams tęsti žaidimą, kurie perauga į projektus. Tikslingai panaudojamas vaikų žaidimas jų gebėjimų ugdymui ir ugdymuisi.

**antrasis strateginis tikslas - atsižvelgiant į patirtinio ugdymo(si) bei metodologines rekomendacijas papildyti įstaigos aplinkas įvairesnei vaikų patirčiai bei gerinti įstaigos materialinę bazę** (tikslas įgyvendintas 90%).

80 proc. ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis atitinka vaiko raidą. 2019 metais pasiektas 2020 metų strateginio tikslo rezultatas, todėl 2020 metais

įgyvendinti tik darbo ir ugdomosios aplinkos turbinimo darbai. 2020 metais 100 % pasiekta, kad vaikai kurdami savo žaidimus, panaudotų visą grupės erdvę. Organizuojant bendruomenės įsitraukimą nuolat puoselėjama ir tobulina lauko aplinka. Darželyje adresu A. Mackevičiaus g.101 pastato vidus darbo ir ugdymo aplinka atnaujinta 100%, o tai paskatino teigiamą tėvų požiūrį į vaiko savijautą ikimokyklinėje įstaigoje. 77 % darželio kiemo erdvės yra tikslingai panaudojama visapusiškam vaiko ugdymuisi. Vaikai rotacijos būdu ugdosi 10 –yje ugdomųjų erdvių, kuriose yra skirtingos priemonės įvairių vaikų gebėjimu ugdymui(si) ir poreikių tenkinimui. Patikėjimo teise įstaigos valdomas turtas prižiūrimas laikantis įstatymų reglamentavimo, 2020 m. sudaryta nekilnojamojo turto draudimo sutartis; sudaryta Įmonių civilinės atsakomybės draudimo sutartis (2020 m.); sistemingai Vykdoma kasmetinė lauko įrengimų metinė patikra (atlikta 2020 metais).

## II SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai 2020 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 80% (buvo 75%)	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais - 82%.
	Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 80% (buvo 75%).	Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis procentais - 80%.
	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais	Labai gerai – 75% (buvo 70%) Gerai – 5% (buvo 9%) Patentkinama – 0 (buvo 1%) Nepatenkinama – 0.	Atlikus tėvų apklausą, gauti rezultatai: labai gerai-76%; gerai – 4%. patentkinamai-1%. nepatenkinamai – 0
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu)	Labai gera – 90%. (buvo 85%) Gera – 0 (buvo 0) Patentkinama – 0.	Atlikus tėvų apklausą, gauti rezultatai: labai gerai-64%;

<p>bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas</p>	<p>vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Bendruomenės pastangomis papildytos lauko ugdymo(-si) erdvės</p>	<p>Nepatenkinama – 0.</p> <p>Iki 2020-06-30 suorganizuotos dvi bendruomenės talkos (atnaujinti „Dažinio“ ir „Girinio“ nameliai, „Miško erdvė“).</p>	<p>gerai – 26%. patenkinamai-3%. nepatenkinamai – 0. neatsakė-7%</p> <p>Suvienijus bendruomenės pastangas 90% atnaujintas „Girinio“ namelio priemonės ir „Miško erdvė“.</p>
<p>1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui</p>	<p>Ikimokyklinio ugdymo grupėje, tobulinant ugdymo kokybę, įdiegtas naujas grupės veiklos organizavimo modelis, įgyvendinant ES projektą „Tarpautinės grupės ikimokyklinukams“ Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0010.</p>	<p>Nuo 2020-01-02 35 proc. darbuotojų dalyvaus ES projekto mokymuose ir iki 2020-11-30 pagilins anglų kalbos žinias.</p> <p>Iki 2020-08-31 bus pasirengta diegti naują ugdymo modelį (parengti dokumentai, apsirūpinta priemonėmis, pritaikyta ugdymo aplinka).</p> <p>Nuo 2020-09-01 vienoje grupėje integruojami anglakalbiai vaikai.</p> <p>Iki 2020-11-30 bus tikslingai ir racionaliai įsisavintos 100% ES projekto lėšų.</p>	<p>35% darbuotojų dalyvavo ES projekto mokymuose ir pagilino anglų kalbos žinias.</p> <p>Pasirengta diegti naują ugdymo modelį (papildyta Ikimokyklinio ugdymo programa, šešiose grupėse, logopedo ir psichologo kabinetai dalinai pritaikyti ugdymui ir anglų kalba).</p> <p>Anglakalbiai vaikai nėra integruojami, nes dėl didelio vaikų skaičiaus laukiančiųjų eilėje 2020 m. rugsėjo 1 dieną nepateko į įstaigą.</p> <p>Iki 2020-11-30 bus tikslingai ir racionaliai įsisavinta 23% ES projekto lėšų.</p> <p>Likusiomis netiesioginėmis lėšomis galėsime disponuoti nuo 2021 metų.</p>

	Užtikrinta vidaus kontrolė	gera darbo	Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.	2020 m. Savivaldybės auditas nebuvo atliekamas. Planinio priešgaisrinio techninio patikrinimo metu pažeidimų nenustatyta. VMVT planinio patikrinimo metu pažeidimų nenustatyta.
	Įstaigos svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius	internetu	Moderni įstaigos svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus	Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus. Įstaigos svetainę <a href="http://www.darzelisaviliukas.lt">www.darzelisaviliukas.lt</a> sukūrė ir administruoja direktorė.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Užtikrinti kokybišką nuotolinį ugdymą ir sklandų darželio veiklos organizavimą laikantis COVID-19 pandemijos valdymo priemonių.	95% apklaustųjų tėvų nuotolinį ugdymą įvertino labai gerai ir gerai. Per pandemijos laikotarpį iki 2020-12-31 įstaigoje nėra karto netaikytas infekciją ribojantis režimas, užtikrinamas saugumas, srautų valdymas, pasitikėjimas darželiu.

## 4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuvo.

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

## 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaita)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis:
----------------------	---------------------------------

	1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3x 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4x

#### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

##### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Darbo su užsieniečiais vaikais ir šeimomis
7.2. Gilinti žinias įtraukiojo ugdymo politikos įgyvendinimo srityje
7.3. Įsisavinti projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ pažangaus ugdymo inovatyvius metodus ir priemones

#### V SKYRIUS 2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 8. 2021 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Taikyti inovacijas ugdymo turinio modernizavimui, įgyvendinant Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ („Tarptautinės grupės ikimokyklinukams“, Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0010) iki projekto sutartyje nustatyto termino.	1 darželio grupėje, įdiegtas naujas grupės veiklos organizavimo modelis „Tarptautinė grupė ikimokyklinukams“.  Parengta metodinė medžiaga „Anglakalbių vaikų ugdymo rekomendacijos“.	Iki 2021-08-31 pasirengta įdiegti naują ugdymo modelį (parengti dokumentai, apsirūpinta priemonėmis, pritaikyta ugdymo aplinka). Nuo 2021-09-01 vienoje grupėje integruoti anglakalbiai vaikai.  Iki 2021-11-30 parengta metodinė medžiaga „Anglakalbių vaikų ugdymo rekomendacijos“. Vykdoma modelio diegimo sklaida miesto, šalies pedagogams.

	Organizuota projekto rezultatų sklaida Kauno pedagoginei bendruomenei.	Iki 2021-12-20 projekto rezultatai pristatyti Kauno pedagogams metodiniame renginyje.
8.2. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus, dalyvaujant projekte „Inovacijos vaikų darželyje“.	<p>Įdiegti inovatyvius metodus, skirtus darnaus vystymosi, kūrybingumo kompetencijoms, informacinių technologijų ir STEAM elementams ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo srityse diegti, ir priemones į ugdymo procesą.</p> <p>Parengtos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo dermės didinimo rekomendacijos.</p> <p>Pasiekta 80% ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaikų raidą, dalis.</p> <p>Pasiekta, kad 80% tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis.</p>	<p>Iki 2021-08-31 įgyvendintas mokytojų mokymosi planas inovatyvių idėjų diegimui įstaigoje. 95% mokytojų inovatyvius metodus taikys praktinėje veikloje. 95% vaikų pasiekimai atitinka vaiko raidą.</p> <p>Iki 2021-08-31 parengtos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo dermės didinimo rekomendacijos.</p> <p>Ne mažesnė nei 80% ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis.</p> <p>Ne mažiau 80% labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis</p>
8.3. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą atnaujinant lauko ugdymo aplinkas.	<p>Inicijuoti ugdymo projektą darželio kiemo ugdomųjų erdvių funkcionalumo didinimui.</p> <p>Ieškoti galimybių pritraukti Paramos lėšas, lauko aikštelės (darželyje adresu A. Mackevičiaus g.101) dangos atnaujinimui.</p>	<p>Iki 2021-06-01 atnaujinta „Dažinio“ bei „Gėlyno“ erdvės vaikų pažintinei veiklai ir kūrybinės-meninės kompetencijos ugdymui.</p> <p>Iki 2021-12-31 surinkti iki 3000 Eur paramos lėšų, kad 2022 metais būtų galima planuoti ir pradėti žaidimo aikštelės dangos atnaujinimo darbus.</p> <p>90% tėvų (globėjų, rūpintojų)</p>

	Pasiekta, kad 90% tėvų vaiko savijautą vertins labai gerai ir gerai (apklausos būdu).	vaiko savijautą vertina labai gerai ir gerai.
--	---	---

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

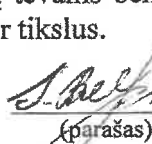
9.1. Pandemijos suvaržymai ir mokytojų sergamumas, prastas vaikų lankomumas gali turėti įtakos rezultatų pasiekimui.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Įstaigos taryba direktorės K. Šataitienės nuveiktus darbus vertina labai gerai. Įstaigos bendruomenę ir ugdytinių tėvus itin pozityviai nuteikia įvairios projektinės veiklos, inovatyvūs sprendimai kaip pasiekti dar geresnės ugdymo kokybės. Nuolatinis darbuotojų skatinimas plėsti savo turimas žinias, mokytis užsienio kalbos ar kelti savo kvalifikaciją, suponuoja tėvams teigiamą nuomonę, jog jų vaikai bus ugdomi motyvuotų ir siekiančių pažangos savo profesinėje srityje pedagogų. Ugdymo sąlygų gerinimas, naudingų bei modernių edukacinių priemonių aprūpinimas, inovatyvių metodų taikymas ugdymo procese, yra vertintinas ypač teigiamai.

Tarybai, darbuotojams ir ugdytinių tėvams bendradarbiaujant, įstaigos vadovė puikiai įgyvendina išsikeltus įstaigos veiklos užduotis ir tikslus.

Istaigos tarybos pirmininkė

  
(parašas)

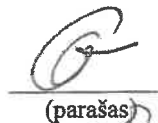
Vilma Zažeckienė  
(vardas ir pavardė)

2021-02-05  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Ataskaita vertinama **labai gerai** – švietimo įstaigos direktorė įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai, kadangi vadovė priima inovatyvius sprendimus, siekdama dar geresnės ugdymo kokybės, koordinuoja Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tarpautinės grupės ikimokyklinukams“ (Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0010) įgyvendinimą, užtikrino kokybišką nuotolinį ugdymą ir sklandžiai organizavo įstaigos veiklą COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

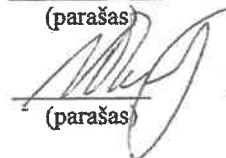
Švietimo skyriaus vedėja

  
(parašas)

Ona Gucevičienė  
(vardas ir pavardė)

2021-02-24  
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras

  
(parašas)

Visvaldas Matijošaitis  
(vardas ir pavardė)

2021-02-24  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Labai gerai ir siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau  
Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

Kristina Šataitienė  
(vardas ir pavardė)

2021-02-25  
(data)

